

Un directeur amateur de challenge



Arian Kovacic, nouveau directeur de la Clinique Le Noirmont

Nommé en juin dernier par le conseil d'administration de la Clinique Le Noirmont, Arian Kovacic a pris ses fonctions de directeur de l'institution début septembre. Rencontre.

Comment se sont passées ces premières semaines?

Très bien, les équipes m'ont fait un excellent accueil, l'ambiance est chaleureuse avec un

esprit très engagé et professionnel. J'essaie de rencontrer le maximum de personnes afin de cerner au mieux le fonctionnement interne et il faut dire que mon agenda a très rapidement été surchargé. Heureusement, j'apprécie avoir un rythme soutenu, c'est ce qui fait le charme de ces fonctions.

Que représente ce nouveau poste, pour vous?

C'est un nouveau défi, l'occasion d'être le directeur général qui construit main dans la main avec le conseil d'admini-

stration la future stratégie, celui qui va proposer ses visions pour développer cette clinique. C'est un beau challenge, car c'est une très belle institution. Le personnel est engagé, travaille avec le cœur, l'envie de bien faire, et c'est très familial: la structure a une taille suffisante pour que tout le monde se connaisse.

Il faudra également mettre en place une manière de travailler nouvelle, ce qui représente encore un défi...

Effectivement. De nos jours, le domaine de la santé est en pleine mutation. ST Reha, le nouveau système de tarification dans la réhabilitation, devra être mis en œuvre dès janvier 2022. C'est une toute nouvelle manière de fonctionner, il faut donc orga-



Les Francs-Montagnards sont souriants et agréables. Ils me font penser aux Valaisans.»

niser cette transition. Nous nous dirigeons vers un modèle qui permet d'assurer la qualité des soins pour le patient, tout en diminuant les coûts de la santé. C'est une transformation qui touche toutes les équipes et demande beaucoup de dextérité, de communication. Il va falloir s'adapter à ces nouvelles règles.

Quelle est la stratégie que vous allez mettre en place?

Pour l'instant, nous allons rester sur les mêmes axes, mais nous allons certainement définir une nouvelle stratégie sur le moyen-long terme. Cette remise en question passe par la manière de travailler, d'organiser les processus, mais aussi par l'organisation plus globale comme la mise en réseaux, les partenariats avec les hôpitaux. Autre exemple: Il faudra se questionner sur les pathologies traitées. Désirons-nous en intégrer de nouvelles, ou nous spécialiser de manière plus accrue dans d'autres? Il sera nécessaire de faire des choix stratégiques.

Pour conclure, que pensez-vous des Franches-Montagnes?

C'est une région magnifique, tout comme le reste du Jura. La nature occupe une place incontournable ici, ce que j'apprécie énormément. Lorsque nous vivons à Sion, la balade en forêt est souvent la balade du dimanche. Ici, nous y sommes à deux pas. Nous sentons vraiment cette nature, c'est très reposant. De plus, je trouve que les Francs-Montagnards sont souriants et agréables. Ils me font penser aux Valaisans: leur mentalité est semblable. Le contact est léger, simple, ce que j'apprécie.

Propos recueillis par
KATHLEEN BROSY